

Цифровой офис юридической фирмы

a.t.legal^а
юридическая фирма

Правовая помощь, достойная вас



EXPERIENCE

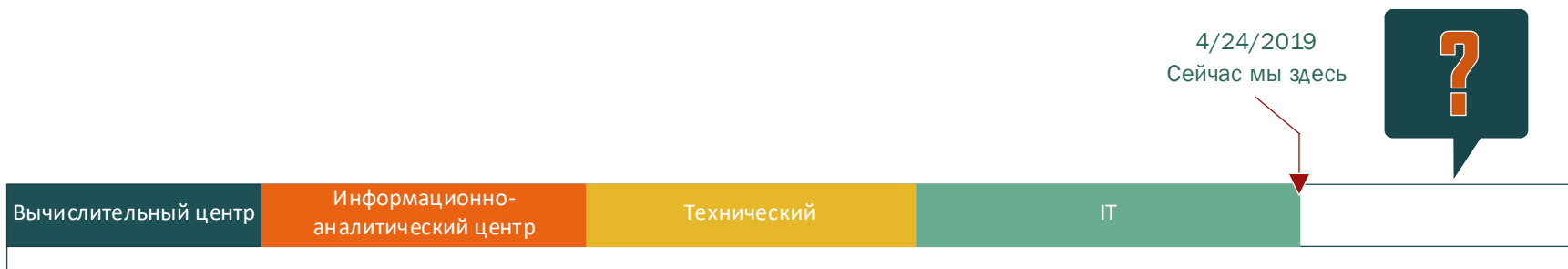


Найти потребность

EXPERIENCE



FORECAST



1 сентября 1991

1 мая 2025



CHIEF INFORMATION OFFICER



CIO



A.T.LEGAL

		Данные ЧТО?	Функции КАК?	Дислокация, сеть ГДЕ?	Люди КТО?	Время КОГДА?	Мотивация ПОЧЕМУ?	
Бизнес-руководители	Планировщик	Список важных понятий и объектов	Список основных бизнес-процессов	Территориальное расположение	Ключевые организации	Важнейшие события	Бизнес-цели и стратегии	Сфера действия (контекст)
	Владелец менеджер	Концептуальная модель данных	Модель бизнес процессов	Схема логистики	Модель потока работ workflow	Мастер-план реализации	Бизнес-план	Модель предприятия
	Конструктор, архитектор	Логические модели данных	Архитектура приложений	Модель распределённой архитектуры	Архитектура интерфейса пользователя	Структура процессов	Роли и модели бизнес правил	Модель системы
IT-менеджеры и разработчики	Проектировщик	Физическая модель данных	Системный проект	Технологическая архитектура	Архитектура презентации	Структуры управления	Описания бизнес- правил	Технологическая модель (физическая)
	Разработчик	Описание структуры данных	Программный код	Сетевая архитектура	Архитектура безопасности	Определение временных привязок	Реализация бизнес-логики	Детали реализации
	Пользователь	Данные	Работающие программы	Сеть	Реальные люди, организации	Бизнес события	Работающие бизнес-стратегии	Работающее предприятие
		Данные	Функции, процессы	Сеть, расположение систем	Люди, организации	Время, расписание	Мотивация	



Zachman framework



PAST

		Данные ЧТО?	Функции КАК?	Дислокация, сеть ГДЕ?	Люди КТО?	Время КОГДА?	Мотивация ПОЧЕМУ?	
Бизнес-руководители	Инициатор бизнес-стратегии, клиент	Список важных понятий и объектов	Список основных бизнес-процессов	Территориальное расположение	Ключевые организации	Важнейшие события	Бизнес-цели и стратегии	Сфера действия (контекст)
		1_1	1_2	1_3	1_4	1_5	1_6	
		Создание репутации фирмы, постановка задачи специализации, в зависимости от выбранного пула клиентов	Формирование требований к группам с нужными рынку компетенциями	Преимущественно в Москве	Постоянные ключевые клиенты, государственные организации, суды	По мере потребности в изменениях: привлечении новых клиентов, открытие направлений	Нишевая стратегия, 2.1 по квадрату Гартнера	
	Руководитель, операционный и исполнительный директор	Концептуальная модель данных	Модель бизнес процессов	Схема логистики	Модель потока работ workflow	Мастер-план реализации	Бизнес-план	Модель предприятия
		2_1	2_2	2_3	2_4	2_5	2_6	
	Бизнес-аналитик, системный архитектор, руководитель подразделения	Участие в выполнении клиентских задач, контроль сроков и качества выполнения работ	1 российский, управление одним форматом услуг	Руководство и подчинённые в том же офисе, клиенты в том же городе.	Планирование и контроль мероприятий в госструктурах, участие в судебных заседаниях и переговорах	Реактивно, по запросу клиентов	Интуитивный, слабо формализованный план	Модель систем
Логические модели данных		Архитектура приложений	Модель распределённой архитектуры	Архитектура интерфейса пользователя	Структура процессов	Роли и модели бизнес правил		
ИТ-менеджеры и разработчики	Проектировщик	Физическая модель данных	Системный проект	Технологическая архитектура	Архитектура презентации	Структуры управления	Описания бизнес-правил	Технологическая (физическая) модель
		4_1	4_2	4_3	4_4	4_5	4_6	
	Разработчик	Регламент документирования работ	Правила документирования работ применяются	Однородная иерархическая	-	-	-	Детали реализации
		начинает формироваться	фрагментировано	система хранения данных				
	Пользователь	Описание структуры данных	Программный код	Сетевая архитектура	Архитектура безопасности	Определение временных привязок	Реализация бизнес-логики	Работающие бизнес-стратегии
		5_1	5_2	5_3	5_4	5_5	5_6	
Слабо структурированная каталожная система		Периодически: запрос работ - выполнение. Регулярно: сопровождение клиентов, отчёт, счёт, оплата	1 сервер, одноранговая сеть	Функции управления рисками выполняют сотрудники техподдержки в рамках аутсорсинга	Реактивно, по запросу сотрудников	ITIL противоречие аутсорсинга - нет заинтересованности в развитии		
Данные		Работающие программы	Сеть	Реальные люди, организации	Бизнес события	Работающие бизнес-стратегии		
Наработки в виде отдельных шаблонов документов	Создание продукта с применением неспециализированных офисных приложений, информационно-	LAN Ethernet/ Internet access	Исполнители клиентских задач, партнёры	Due diligence по запросу, суды, участия в орг. Мероприятиях в интересах клиента	Стимулирование в зависимости от удовлетворённости клиентов			
Данные	Функции, процессы	Сеть, расположение систем	Люди, организации	Время, расписание	Мотивация			







































CURRENT

		Данные ЧТО?	Функции КАК?	Дислокация, сеть ГДЕ?	Люди КТО?	Время КОГДА?	Мотивация ПОЧЕМУ?	
Бизнес-руководители	Инициатор бизнес-стратегии, клиент	Список важных понятий и объектов	Список основных бизнес-процессов	Территориальное расположение	Ключевые организации	Важнейшие события	Бизнес-цели и стратегии	Сфера действия (контекст)
		1_1	1_2	1_3	1_4	1_5	1_6	
		Создание репутации фирмы, постановка задачи специализации, в зависимости от выбранного пула клиентов	Формирование требований к группам с нужными рынку компетенциями	Преимущественно в Москве и в других городах Европы	Постоянные клиенты, проектные партнёры и заказчики, государственные организации, суды	По мере потребности в изменениях: привлечении новых клиентов, открытие направлений, инициации проектов	Challenge стратегия, 1.1 по квадрату Гартнера	
	Руководитель, операционный и исполнительный директор	Концептуальная модель данных	Модель бизнес процессов	Схема логистики	Модель потока работ workflow	Мастер-план реализации	Бизнес-план	Модель предприятия
		2_1	2_2	2_3	2_4	2_5	2_6	
	Бизнес-аналитик, системный архитектор, руководитель подразделения	Участие в выполнении клиентских задач, контроль сроков и качества выполнения работ	1 российский, управление одним форматом услуг	Руководство и подчинённые в том же офисе, клиенты в том же городе.	Планирование и контроль мероприятий в госструктурах, участие в судебных заседаниях и переговорах	Проактивно, по таймлайну проектов	Обязательства по проектам. Конкуренция с юр департаментом и за долю нового рынка	Модель системы
Логические модели данных			Архитектура приложений	Модель распределённой архитектуры	Архитектура интерфейса пользователя	Структура процессов	Роли и модели бизнес правил	
3_1		3_2	3_3	3_4	3_5	3_6		
IT-менеджеры и разработчики	Проектировщик	Выполнение процессов, контроль сроков и качества выполнения работ, руководство проектами	ключевая фигура в матричной орг структуре	Добавились проекты в регионах	Контактные лица заказчиков проектов, линейные руководители	Неравномерно распределённая по времени загрузка	Необходимость модернизации системы мотивирования	Технологическая (финансовая) модель
		Физическая модель данных	Системный проект	Технологическая архитектура	Архитектура презентации	Структуры управления	Описания бизнес-правил	
	4_1	4_2	4_3	4_4	4_5	4_6		
	документирования работ начинает формироваться	Правила документирования работ применяются фрагментировано	Фрагментарно семантизированная система хранения данных	Взаимодействие с внешними структурами	Характерный для матричной структуры регламент взаимодействия по датам вех проектов	Формализация бизнес процессов, правил и регламентов стимулирования участников проектов	Реализация бизнес-логики	
	Описание структуры данных	Программный код	Сетевая архитектура	Архитектура безопасности	Определение временных привязок	Реализация бизнес-логики		
	5_1	5_2	5_3	5_4	5_5	5_6		
Разработчик	Слабо структурированная каталожная система	Периодически: запрос работ - выполнение. Регулярно : сопровождение клиентов, отчёт, счёт, оплата	4 сервера, сеть с различными уровнями доступа, облачные сервисы	Функции управления рисками выполняют сотрудники техподдержки в рамках аутсорсинга	Проактивно по планам проектов и по запросу сотрудников	ITIL противоречие аутсорсинга - нет заинтересованности в развитии	Детали реализации	
	Данные	Работающие программы	Сеть	Реальные люди, организации	Бизнес события	Работающие бизнес-стратегии		
6_1	6_2	6_3	6_4	6_5	6_6			
Пользователь	Наработки в виде отдельных шаблонов документов	Создание продукта с применением специализированных приложений, информационно-	LAN Ethernet/ Internet access/WiFi/mobile/remote desktop	Исполнители клиентских задач, партнёры, заказчики проектов	Due diligence по запросу, суды, участия в орг. Мероприятиях в интересах клиента	Стимулирование в зависимости от удовлетворённости клиентов	Работающее предприятие	
	Данные	Функции, процессы	Сеть, расположение систем	Люди, организации	Время, расписание	Мотивация		



The Zachman Framework for Enterprise Architecture (The Enterprise ontology)

Classification Names/ Audience Perspectives	What?	How?	Where?	Who?	Why?	When?	Classification/ Model Names
Executive Perspective	Inventory Identification  List Inventory Types	Process Identification  List Processes Types	Distribution Identification  List Distribution Types	Responsibility Identification  List Responsibility Types	Timing Identification  List Timing Types	Motivation Identification  List Motivation Types	Scope Contexts Scope Identification List
Executive mngm	Inventory Definition Business Entity  Business Relationship	Process Definition Business Transform  Business Input/Outout	Distribution Definition Business Transform  Business Location Business Connection	Responsibility Definition  Business Role Business Work Product	Timing Definition  Business Interval Business Moment	Motivation Definition  Business End Business Means	Business Concepts Business Definition Models
Architect Perspective	Inventory Representation  System Entity System Relationship	Process Representation System Transform  System Input/Outout	Process Representation System Transform  System Input/Outout	Responsibility Representation  System Role Work Product	Timing Representation  System Interval System Moment	Motivation Representation  System End System Means	System Logic System Representation Models
Engineer Perspective	Inventory Specification  Technology Entity Tech Relationship	Process Specification Technology Transform  Technology Input/Outout	Process Representation System Transform  System Input/Outout	Process Representation System Transform  System Input/Outout	Timing Specification  Technology Interval Technology Moment	Motivation Specification  Technology End Technology Means	Technology Physics Technology Specification Models
Technician Perspective	Inventory Configuration  Tool Entity Tool Relationship	Process Configuration  Tool Transform Tool Input/Outout	Distribution Configuration  Tool Location Tool Connection	Responsibility Configuration  Tool Role Tool Work Product	Timing Configuration  Tool Interval Tool Moment	Motivation Configuration  Tool End Tool Means	Tool Components Tool Configurations Models
Enterprise Perspective	Inventory Instantiation  Operations Entity Operations Relationship	Process Instantiation  Operations Transforms Operations In/Out	Distribution Instantiation  Operations Locations/ Connectors	Responsibility Instantiation  Operations Roles/ Work Products	Timing Instantiation  Operations Intervals/ Moments	Motivation Instantiation  Operations Ends/ Means	Operations Instances Implementations The Enterprise
Audience Perspective/ Enterprise	Inventory Sets	Process Flows	Distribution Networks	Responsibility Assignments	Timing Cycles	Motivation Intentions	Business Concepts Business Definition Models

INFRASTRUCTURE & HARDWARE

2015

5 
количество помещений

2 
количество виртуальных серверов и хранилищ данных

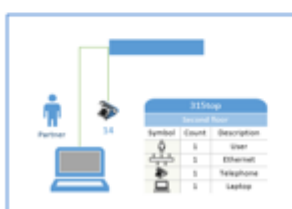
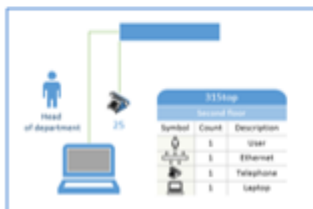
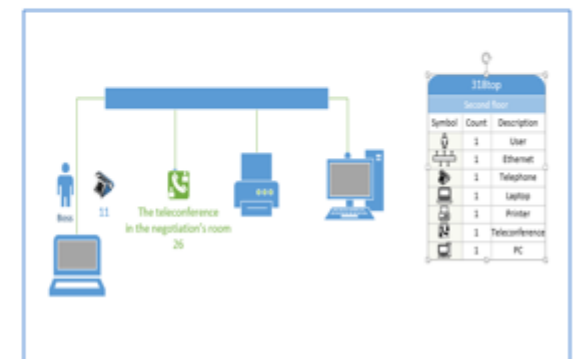
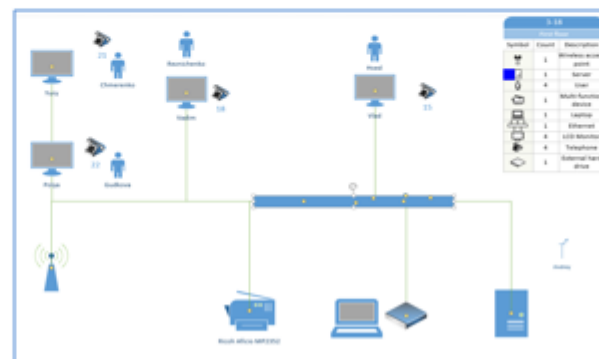
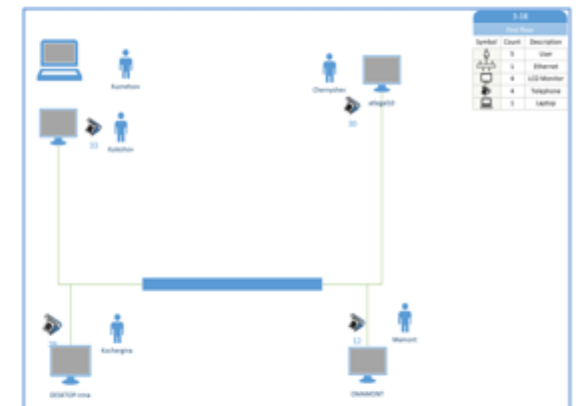
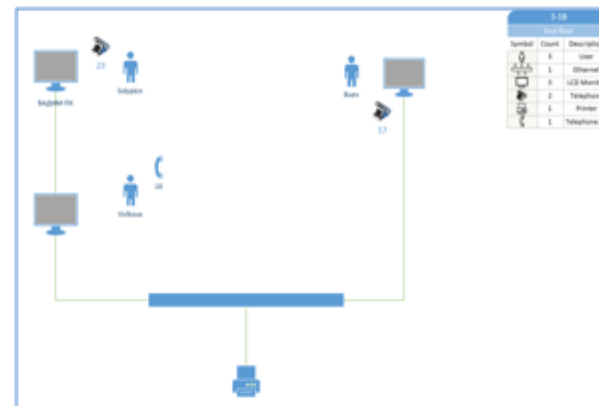
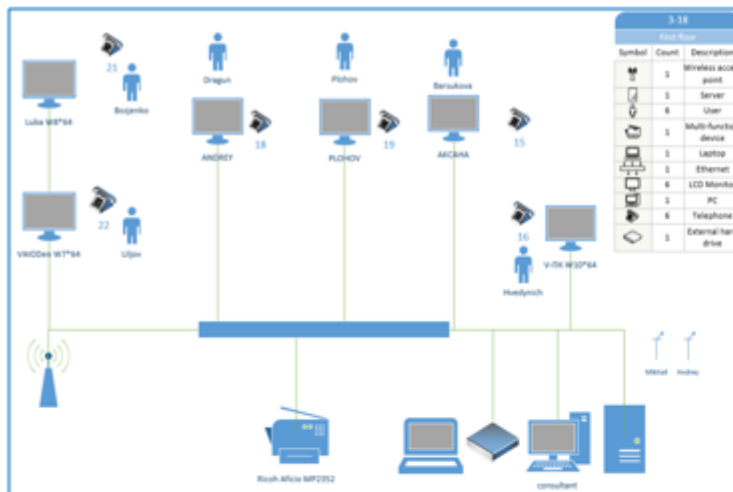
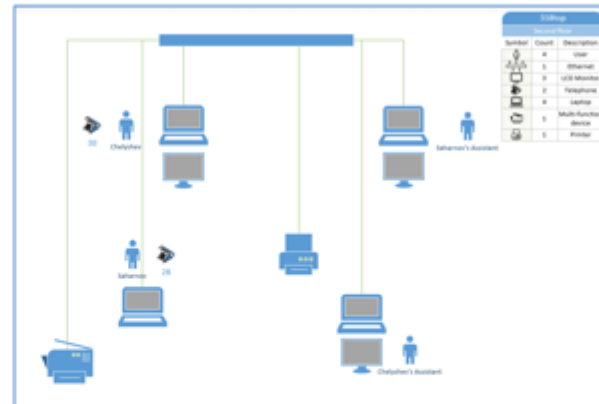
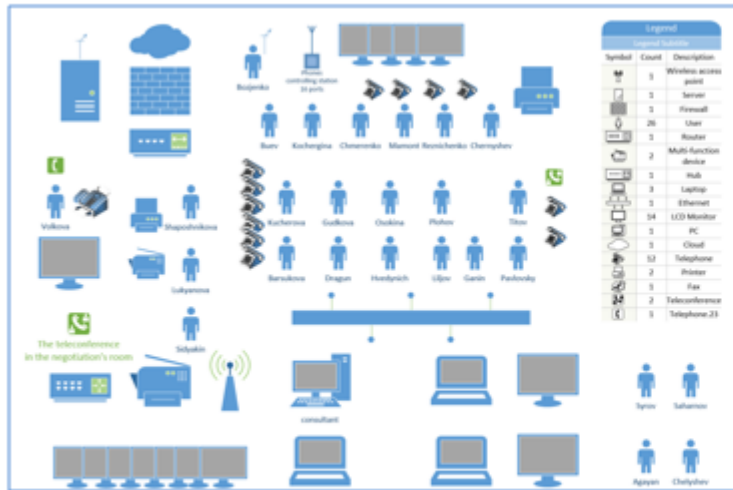
2019 год

11 
количество помещений

5 
количество виртуальных серверов и хранилищ данных



INFRASTRUCTURE & HARDWARE



INFRASTRUCTURE & HARDWARE

ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ 2015 vs 2019

12 
АРМ было в 2015

28 
АРМ стало в 2019

3 
ролей было в 2015

7 
ролей стало в 2019



CHALLENGE



4/24/2019
Сейчас мы здесь



1 сентября 1991

1 мая 2025

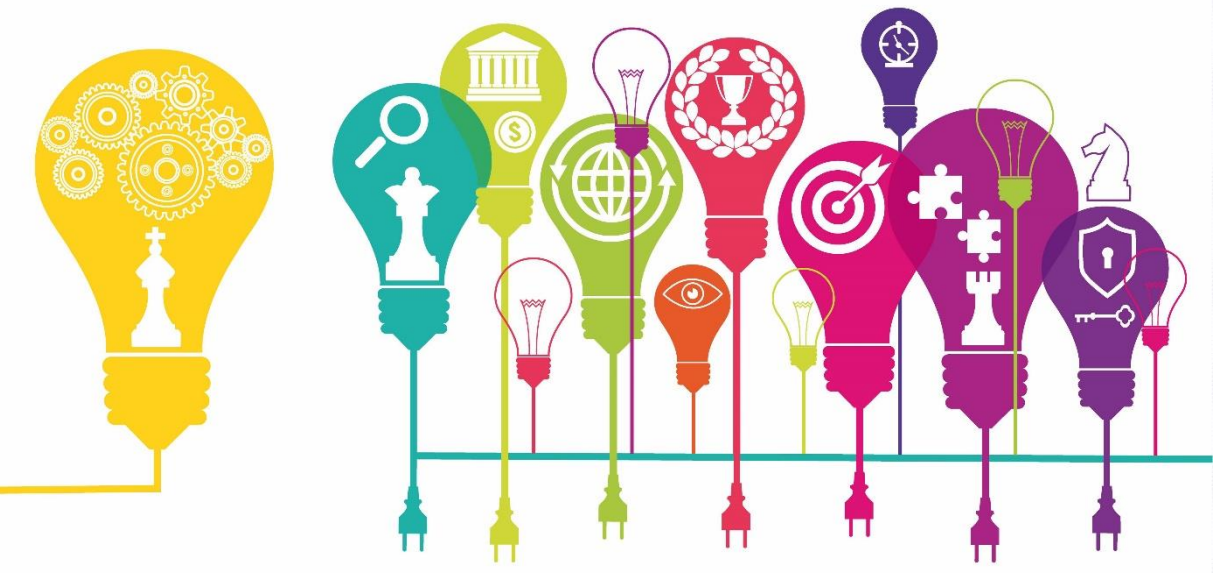


Становится сложнее

SOFTWARE & SERVICES

Техподдержка online	Онлайн обучение
Обслуживание устройств печати	OCR
Телефония, маршрутизация	Информационно-правовая система
Электронная почта	Информационно-правовой портал
Хостинг	Удалённый доступ
Регистрация доменов	Презентации и шаблоны документов
Office 365	База знаний
Информационная безопасность	Синхронизация данных с мобильными устройствами
Резервное копирование	Звукозапись и расшифровка
Система управления контентом	Голосовой ввод данных
PR агентство	SMM
Интернет	PR и взаимодействие со СМИ
CRM	Брендирующая печать и сувенирная продукция
Планировщик задач	Переводы
Data room	VPN
Облачное хранилище	ЭЦП
Видео презентационное оборудование	Резервное электропитание
Визуализация данных, коллекция дашбордов и шаблонов	Мессенджеры

FUTURE



Воплощать идеи



[mailto: CIO@atlegal.ru](mailto:CIO@atlegal.ru)